

Д-р Аркадий Якиревич.

Грех принятия решений.

1. Система.

Интересно мнение Д. Радышевского, что в период траура между 17 таммуза и 9 ава, когда стены Иерусалима уже были пробиты и Храмовая гора лежала в осаде, может быть в нарушение традиции не время скорбеть о страшных трагедиях, которые постигли наш народ в это же время года в прежние времена. Пришло время задуматься, почему вновь мы сидим в осаде, почему во многих местах уже пробиты наши стены и Третий Храм – государство Израиль – может развалиться, так и не построившись. Причина по его мнению всё та же – коллективный грех народа: тысячи лет тому назад это был грех тела (кровопролитие и блуд), затем грех чувства (ненависть без причины), а сейчас – из-за греха мышления [10]. Но все действия человека связаны с его мышлением, т.е. любой грех появляется в результате дефектов в системе принятия решений .

Переходя к понятиям "коллективного мышления" и "коллективной ответственности", Д. Радышевский считает, что мы избираем свободным волеизъявлением свое правительство – некоего "коллективного еврея" – и доверяем ему управлять государством. Но в мышление этого "**еврея**", есть гнилые и ложные аспекты. Среди них деформированные шаблоны коллективного мышления израильской элиты в виде химеры - "вины перед туземцами" и твердолобую иллюзию мира с людоедами. Так же из-за боязни потерять власть элита не пытается исправить греховное государственное мышление в отношении социального устройства Израиля. Но главная причина приблизившейся неминуемой беды – это отсутствие совести. И конечно разума, чтобы понять важность законов Торы. Один из них о вдове, сироте и пришельце. "ЕСЛИ КОГО-ЛИБО ИЗ НИХ ТЫ БУДЕШЬ ПРИТЕСНЯТЬ, ТО КОГДА ВОЗОПИТ ОН КО МНЕ, УСЛЫШУ Я ВОПЛЬ ЕГО, И ВОЗГОРИТСЯ ГНЕВ МОЙ, И УБЬЮ ВАС МЕЧОМ, И БУДУТ ЖЕНЫ ВАШИ ВДОВАМИ, А ДЕТИ ВАШИ СИРОТАМИ. (Исход 22:21-23)" [10].

Д. Радышевский предупреждает, что излучение человеческого страдания – самое мощное и оно пострашней радиоактивного. Оно как сфокусированный лазерный пучок прожигает высшие духовные сферы и на того, кто причинил страдание неминуемо (что не значит – мгновенно) падает кара. Но если человеку страдание причиняет само Государство через свои дурацкие и жестокие законы, и если нормальным способом исправить это нельзя, то вопль страдающего дойдет до Всевышнего и Он отомстит обидчику. А кто обидчик? **Система!** И Всевышний бьет по системе – в нашем случае, по государству Израиль [10]. Вся история Израиля с

древних времён – подтверждение тому. Идея понятна – нельзя обижать вдову, сироту и пришельца. Эта трудно формализуемая цель может иметь разные решения в различных ситуациях. Поэтому для её реализации нужна специальная среда. Но прежде чем строить новое, вспомним старое.

2. Иерархическая бюрократия.

Когда человек понял ограниченность своих физических возможностей, то сначала взял на вооружение палку, потом придумал колесо. Последующее развитие **усилителей физической энергии** привело к созданию различных *подъёмно-транспортных механизмов*. Кроме физических ограничений человек сталкивался и с другими. Например, при создании "организаций" "**человек**" понял, что и существует предел его возможностям. И тогда он создал **усилитель организационных возможностей**, который получил название *иерархическая система управления*. За более чем три тысячи лет "**человек**" создал различные варианты реализации парадигмы этого "усилителя", потому что эффективность его была низкой при решении сложных проблем даже с самыми лучшими руководителями. Ведь даже Величайший руководитель еврейского народа Моше не смог убедить всех рабов выйти на свободу. В Египте осталось 80% народа Израиля.

Именно дефекты иерархической системы управления, по мнению рава А.Штайнзальца, были причиной поведения фараона, который не хотел отпускать евреев из египетского рабства. На вопрос, если у рава какое-нибудь психологическое объяснение, тот сказал. "Некоторые комментаторы объясняют это элементарной глупостью: фараон, по их мнению, был просто не в состоянии понять, что, собственно, происходит. Я бы не сказал, что это звучит убедительно: ведь даже собаку или кошку можно обучить, причиняя им дозированную боль в строго определенных ситуациях. На этом построены многие эксперименты. Крысы прекрасно обучаются, и трех ударов током им обычно вполне достаточно, чтобы сообразить, куда лучше не соваться. Допустим, фараон был действительно глуп, но все-таки не насколько же! Не глупее же крысы!" А.Штайнзальц считает, что "всему виной бюрократическая система, жертвой которой стал сам фараон, получая информацию, во-первых, крайне неоперативно (пока она последовательно пройдет по всем многочисленным инстанциям), а во-вторых, в существенно искаженном состоянии. Не располагая адекватным пониманием ситуации, он не мог принимать правильные решения" [5].

3. Причины грехопадения.

Продолжим движение по истории евреев сразу после выхода из Египетского рабства. Пороки простой иерархической системы управления (а какую другую могли получить бывшие рабы) были главной причиной

грехопадения в истории с золотым тельцом. Согласно переписи после выхода из Египта среди сынов Израиля мужчин от **20** лет и старше было более **600.000**. Более **22.000** человек составляло колено Леви, которые были подсчитаны отдельно. В целом из Египта вышло не менее **3.000.000** человек. В главе "Ки Тиса" написано, что евреи у горы Синай получили из уст Всевышнего Десять заповедей и лидер народа Моше поднялся на гору, чтобы провести там 40 дней и получить Тору. Евреи сначала терпеливо ждали своего руководителя. Но на исходе этого срока их терпение лопнуло. В Торе читаем: "И увидел народ, что все еще нет Моше, которому пора спуститься с горы, и окружил народ Аарона, и потребовал — Встань, сделай нам божество, которое пойдет перед нами" (гл. 32 ст. 31). Тора не уточняет, что подразумевается под словом "народ". Неужели имеется в виду весь народ Израиля? "Весь народ" не мог окружить одного человека. Значит, существовала какая-то **"инициативная группа"**. Аарон знал, что срок возвращения Моше еще не истек. Но окружившие его люди были перепуганы, оставшись без руководителя. Аарон, чтобы оттянуть время, предлагает женщинам отдать их украшения. Те приносят и из них делают золотого тельца. Когда Моше спустился с горы Синай и увидел пляски вокруг этого идола, то он в гневе разбивает о землю только что полученные Скрижали. По его команде Левиты уничтожают около 3.000 бунтарей.

4. Политический дисбаланс.

Хочу заострить внимание на факте политического дисбаланса. Оказывается, что только одна десятая процента из тех, кто вышел из

 <p>Аномалия политическая</p>	<p>Египта сумела навязать свою волю всему стану, т.е. выступить от имени 99.9% "коллектива" бывших рабов. "Оставшиеся" руководители народа даже не попытались спросить их мнения (не смогли).</p>
--	--

Но несмотря на это эти 99.9% были наказаны. Есть мнение, что во время дарования Торы сыны Израиля поднялись на уровень ангелов и обрели бессмертие. Но буквально через сорок дней, 17-го таммуза они совершили грех золотого тельца, и это лишило их бессмертия, былой близости к Творцу. Эта цена, которую заплатили бывшие рабы за примитивную организацию своей системы управления, за неумение их руководителей привлечь массы к процессам принятия решений..

5. Примитивное сложение.

Известно, что народ Израиля 40 лет страдал в пустыне из-за "ошибок" **10** разведчиков земли Ханаанской. И кое-кто готов бросить камень

в адрес этих **10** из **12** руководителей колен Израиля. Понятно, что они были лучшими из лучших в своих коленах, но их *компетентность в этом вопросе была очень низкой, так как они были напуганы размером местных жителей. Известно, что стресс блокирует другие каналы поступления информации, парализует мышление и не способствует выработке объективного мнения.* А главная причина не в них, а в "неразумности" иерархической системы управления, которая использовала правило простого большинства, которое является одним из методов манипулирования сознанием масс. Истинное мнение двух разведчиков из-за "демократического", примитивного сложения с **10** ошибками других было заблокировано. А могло быть по уму. Если бы система управления была бы разумной, то она бы построила метрику мнений "экспертов", оценивая их от **0** до **1**. В той ситуации духовные уровни **Бен-Нуна и Калева** соответствовали высшей оценке **1**. Уровень стресса надо было оценить. Поэтому можно предположить, что интеллектуальный и духовные уровни остальных **10** напуганных разведчиков в этот момент и в этом вопросе были низкие. Ведь они из-за страха не сумели понять Высшего решения.. Оценки компетенции испуганных **10** руководителей, возможно, находились в интервале $[0,01 - 0.1]$. Если даже взять верхнюю границу - **0.1**, то их общий вес не превысил бы $0,1 \times 10 = 1.0$. Тогда как, общий вес истинных экспертов равен $1 + 1 = 2$, т.е. счёт **2 : 1** в пользу реальной картины. Значит правильные решения могут получаться при "разумном" объединении компетентного мнения экспертов. Кроме этого эти **10** горе руководителей народа сроднились с главным дефектом иерархических систем управления, когда их мнение – закон для подчиненных, т.е. народа. Ведь известно, что их соплеменники начали забрасывать камнями (т.е. хотели убить) **Бен-Нуна и Калева**, мнение которых противоречило мнению их "начальников". Руководители этих **10** племён Израиля не только не справились с функцией экспертов, но и подняли народ против решения Вс-вышнего, за что были наказаны мором. Уровень интеллекта бывших рабов конечно оставлял желать лучшего. Не смогли они отличить эмоциональную информацию от рациональной. Хотя у них была возможность обратиться к **Аарону** или **Моше**. Их веса в тот момент были равны **1**. А это означает, что в разумной среде вес истинных экспертов равен **4**. Кроме того, даже в иерархической системе управления были заложены методы коррекции неразумных решений. В главе «Итро» написано: «/25/ И ИЗБРАЛ МОШЕ СПОСОБНЫХ ЛЮДЕЙ ИЗ ВСЕГО ИЗРАИЛЯ, И ПОСТАВИЛ ИХ ГЛАВАМИ НАРОДА: ГЛАВАМИ ТЫСЯЧ, ГЛАВАМИ СОТЕН, ГЛАВАМИ ПЯТИДЕСЯТИ И ГЛАВАМИ ДЕСЯТИ, /26/ ЧТОБЫ СУДИЛИ ОНИ НАРОД ВО ВСЯКОЕ ВРЕМЯ: ДЕЛО ТРУДНОЕ ПРИНОСИЛИ МОШЕ, ВСЯКОЕ ЖЕ МАЛОЕ ДЕЛО СУДИЛИ САМИ.» Но в реальной жизни теория не работает. В системах управления иерархического типа не «желательно» обращаться через голову начальника. За это «среднее» начальство мстит.

6. Высокая степень искажения информации.

Если "рядовым" членам **10** племён Израиля система управления смогла бы "объяснить", что общий счёт **4 : 1** в пользу совсем другой, реальной, картины, то и население вело бы себя иначе. Арифметическая примитивная демагогия позволила некорректному мнению группы из **10** иерархов взять вверх над истинным мнением **4** иерархов, оставшихся в меньшинстве на вершине пирамиды. Исход борьбы явился результатом запугивания народа и манипулирования информацией. Это привело к выходу из области психологической устойчивости народных масс, которому была придана форма народного волеизъявления. Сколько раз это было и встречается до сих пор в истории различных стран.

7. Наверху управленческой пирамиды...

История с сыном Соломона показала, что когда наверху пирамиды оказывалась группа неумных людей, то государства распадались. Так было 3000 лет тому назад в Израиле. Так было и в России. Результат: поражение в Русско-японской войне и революция 1905 года. С этого времени принято отсчитывать конец династии Романовых. Вскоре, потерявшая устойчивость Российская монархия была легко снесена небольшой группой тех, над которыми эта власть веками измывалась. Где и как копилась ненависть рабов к угнетателям мы не знаем, но зато знаем, что было после её выхода.

8. Изменять – не изменяя.

В передаче "25 лет с начала перестройки", проф. Ю.Афанасьев сказал, что смена режима и смена системы – это разные вещи. Потому что режим можно сменить, а система может остаться – что, собственно говоря часто происходило в истории России. Когда в 1917 г. рухнула монархия, казалось, что это крушение системы. Но это было не так. Система сумела себя восстановить. И внешне она была совершенно непохожа. Романовская царская Россия и сталинский Советский Союз - казалось бы, что нечего сравнивать? А на самом деле, если под системой понимать глубинные явления - взаимоотношения власти и общества, человека и власти, то они были очень подобны. В 1991 г. еще раз режим сменился, и опять вроде бы радикально - коммунистический на якобы демократический и либеральный, но подобная система опять осталась. Многим показалось, что с Ельциным пришел как бы совершенно новый режим, но только показалось. Пришли новые люди, но даже разговоров о том, что систему надо менять не было [6]. По мнению Ю.Афанасьева, никто до сих пор не знает, как это сделать. А может быть и не хотят знать?

9. Энергетическая парадигма.

Иудаизмом предложена одна из моделей построения мира, с которой явно были знакомы отцы кибернетики. В книге "Сефер Ецира" мы читаем, что вначале Всевышний создал алфавит из 22 букв из хаоса и пустоты, далее "сочетал их, взвесил и заменил. И сформировал все, что создано ими, все что будет когда-либо сформировано." Из книги "Тания" известно, что в неодушевлённых телах, таких как камни, земля и вода, есть также душа и духовная жизненная сила, основу которых составляют ивритские буквы, которые сообщают этим предметам жизнь. При прохождении некоторой субстанции через 10 сфирот из букв строятся слова, например, слово **אב**. Построенное слово и есть жизненная сила камня. Если жизненная сила сообщается камню словом "**אב**", то согласно Иудаизму, это значит, что каждая из двадцати двух букв ивритского алфавита представляет из себя проекции или символы основных элементов творения или сгустки какой-то энергии. Это подтверждают результаты исследований проф. университета им. Бен-Гуриона Хаима Шора [7]. Оказывается гематрия названий цветов на иврите Торы линейно связана с частотой волн каждого цвета. Или другие примеры. Гематрия ивритского слова "шана" (**שנה**) равна 355, что равно числу дней обычного года еврейского летосчисления, календарь которого составлен в соответствии с циклом Луны и Солнца. Так что думайте сами, решайте сами во что верить. Кстати, слово ухо - "**озен**" имеет тот же корень, что и слово равновесие - "**изун**". Интересно, что орган равновесия человека, находящийся во внутреннем ухе, был открыт наукой лишь в конце XIX века".

Каждый физический объект имеет свой характерный только для него набор частот собственных колебаний. Этот набор частот является своеобразным штрих-кодом физического объекта. Известно, что еврейская традиция придает огромное значение имени человека. Согласно учению иудаизма, имя – не просто отличительный признак, а код сущности человека, определяющий основные черты его личности. Между человеком и именем, которое он носит, существует тесная взаимосвязь. Имя определяет склонности и характер человека, влияет на его судьбу. Имя человека выражает его духовную сущность, так же как и название любой вещи на Святом языке выражает ее суть. Еврейские мудрецы учат, что буквы еврейского имени являются своеобразными каналами-проводниками, через которые еврей получает жизненность и духовную энергию.

Рав Кук писал, что человек "должен заниматься всеми видами мудрости, которые есть в мире, всеми учениями жизни, познавать культуру, этику и религию всяких народов. Интересной энергетической моделью мира и подсознания является парадигма древних индейцев, с которой познакомил мир Карлос Кастанеда. По мнению его учителя, дон Хуана, важнейшим из достижением древних Толтеков было обнаруженное ими

умение воспринимать энергетическую сущность предметов, существ и явлений, т.е. воспринимать внутреннюю сущность чего угодно. Согласно парадигме Толтеков, все есть энергия, Человека они воспринимают как овальный сгусток энергии (кокон), около поверхности которого изнутри, напротив правой лопатки, существует особая точка входа, называемая точкой сборки. А вся Вселенная воспринимается как некая неизмеримая иссиня-черная глыба, чем-то по форме напоминающая Орла, уходящая высотой в бесконечность и одновременно похожая на бесконечные энергетические волокна. Какая-то толика этих волокон проходит через точку сборки Человека.

10. Резонанс.

Согласно парадигме, взаимодействие осуществляется благодаря механизму **резонанса**. Это одно из базовых понятий физики. Под резонансом понимается явление резкого возрастания амплитуды вынужденных колебаний, которое возникает при приближении частоты внешнего воздействия к определённой (или кратной ей) частоте, определяемой свойствами системы и называемой резонансной. Иначе говоря, при некоторой частоте вынуждающей силы система оказывается особенно отзывчивой на действие внешней силы.

Не погружаясь в эту область знаний, выделим только понятия стохастического резонанса и резонанса, порожденного разнообразием. Явление стохастического резонанса состоит в том, что в присутствии сильного шума чувствительный элемент начнет отслеживать даже **подпороговое** периодическое воздействие. Например, у триггера, который под действием внешних возмущений переключается из одного состояния в другое, имеется порог чувствительности, т.е. слишком слабая внешняя сила не вызывает никакого отклика. Но чувствительность к внешнему воздействию резко повышается при шуме определенной «громкости».

Испанские физики вместо одного триггера взяли группу триггеров, связанных друг с другом в полную сеть, связанных друг с другом. Если триггеры сети были построены из элементов, параметры которых почти одинаковы, то сеть откликалась на подпороговые внешние воздействия столь же слабо, как и единичный триггер. Сеть, собранная из триггеров, параметры элементов которых сильно разнились, тоже плохо отслеживала внешнее возмущение. Однако при разумно подобранном разнообразии в определенном коридоре чувствительность сети возрастала, причем существенно — в десятки раз, т.е. сеть как целое более "чутко" отреагировала на внешнее воздействие [8]. Это явление назвали **резонансом, вызываемым разнообразием**. Недавно было обнаружено, что разнообразие нейронов одного типа позволяет им передавать больше информации в мозг, чем такие же по численности группы одинаковых

нейронов [12]. Возможно, что принципы этого разнообразия, могут быть положены в основу моделей интуиции .

Отзывчивость , сопричастность - это свойства человека, которые также явно имеют что-то общее с понятием резонанса. Нередко можно услышать такую фразу: "совместно с другими был причастен к чему-либо...". Доктор С. Дэрбишир из университета Бирмингем доказал, что люди могут в буквальном смысле испытывать боль, когда видят чужие страдания. В процессе эксперимента приблизительно треть испытуемых сказала, что они не только эмоционально сопереживали человеку, изображенному на фотографии, но и испытывали физическую боль в том же месте, где была изображена травма [9]. Вспомним стихотворение для детей Э. Мошковской:

**Когда заболела нога у коня,
тогда заболела нога у меня...
Когда у кошки болело ушко,
мне тоже больно было немножко.
А сегодня была переменка,
я упал - заболела коленка.
И вот у кровати мама стоит,
и у мамы коленка болит.**

11. Экономическая сопричастность.

Если согласиться на гипотезу, что все есть энергия, то механизмы взаимодействия между различными объектами живой и неживой природы подобны. Например в капиталистической экономике, основным двигателем процесса "деньги-товар-деньги" была и есть частная инициатива, основанная на частной собственности на средства производства. Краеугольным камнем частной собственности являлся **хозяин**. Мировой финансовый кризис, начавшийся в США в 2007 г. и продолжающийся до сих пор, показал, что природа предыдущих кризисов и нынешнего совершенно различна. Например, в 2000 г. в точном соответствии с классической теорией наступило перепроизводство, т.е. перегрев рынка. Сегодня всё иначе. Краеугольный камень капиталистической системы производства - "**хозяин**" исчез, разжаловали его с помощью псевдолиберальных демагогов. Исчезло лицо, которое ранее принимало решения в интересах своего капитала, т.е. сопричастность растворилась.

Деньги клиентов используются для финансирования различных проектов. При благоприятном вложении весь "эффект" идёт банку. При ошибочном финансировании, правительство, учитывая "сложности", возмещает потери банкам из бюджета страны. Клиент должен говорить спасибо, если ему хотя бы вернут его деньги. У хозяев денег отобрали право на добавочную стоимость. Для этого финансовая олигархия попросту берёт правительство в долю. Потому финансовая олигархия имеет сегодня

несопоставимые ни с кем возможности как вознаграждения, так и наказания. Для любого чиновника отказ от игры по этим правилам может привести к негативным последствиям как с точки зрения личного благосостояния, так и с точки зрения политического веса и влияния. Ибо финансовой олигархии важно сохранить существующие социальные и правовые отношения.

Игра по крупному привела к созданию "токсичных" активов в десятки триллионов долларов. А. Этерман считает, что это преступление было совершено различными банками не только в ущерб людям, но также в ущерб самим себе, банкам, оставшимся без хозяев.. С начала 2009 года в США обанкротились уже 140 банков. На "подходе" свыше 400 американских банков с общим размером активов почти в 300 миллиардов долларов [4]. Банки потеряли львиную долю стоимости по вине своих менеджеров, иерархов банковской системы. Бесчисленные слияния и различные методы мобилизации капитала привели к размыванию контрольных пакетов и исчезновению крупнейших акционеров в директоратах банков. А что тогда говорить о мелких хозяевах денег. Выборка, в таблице 1, показывает новые финансовые отношения [4].

Таблица 1.

	Банки и финансов. группы			Промышленность		
Инвесторы	J.P.Morgan Chase (JPM)	Citygroup	Bank of America (BAC)	General Electric	Pfizer Фарм. концерн	Schlumberger, Капитализация \$ 60 миллиард
Крупнейший частный инвестор	Джеймс Даймон, 3.530.240 акций, 0.094%	Эрнандес Роберто, 6.000.000 акций, 0.1%	Кеннет Льюис, 1.430.026 акций, 0.022%	Джеффри Иммелт 1.724.936 акций, 0.016%	Уильям Стирс, 1.582.784 акций, 0.023%	Началство-3% Дидье Прима, 13.619.200 акций, 1.14%
FMR LLC, довер. фонды груп. Fidelity	158.233.5 51 акций, 4.21%					
Barclays Global Investors, довер. фонды брит. финанс. груп. Barclays	158.059.943 акций, 4.2%	241.486.033 акций, 4.4%	266.543.440 акций, 4.18%	424.118.563 акций, 4.01%	289.950.240 акций, 4.30%	47.062.091 акций, 3.93%
State Street, из Бостона инвест. комп.	150.529.527 акций, 4%	221.107.342 акций, 4.03%	311.109.138 акций, 4.86%	357.798.096 акций, 3.38%	245.913.417 акций, 3.64%	
Capital World Investors, м-во довер. фондов	151.815.000 акций, 2.76%					51.708.999 акций, 4.32%
Vanguard Group, довер. фонды, Пенсильван-я			212.043.551 акций, 3.31%	349.591.496 акций, 3.3%	225.943.143 акций, 3.35%	
Dodge & Dox						52.470.555 акций, 4.39%

Наверное, чувство сопричастности умного хозяина подсказывало ему как выбрать такое малое резонансное воздействие, которое подталкивало

систему на благоприятный путь развития. Научно-технический прогресс изменил производственные силы. Не меняются лишь структуры систем управления. Выхолостив сопричастность, структуры управления **отстали** в развитие от "производственных" сил. Это вызывает экономические землетрясения.

12. Сопричастность и эффективность.

Существующая система управления сделала все возможное, чтобы минимизировать у каждого гражданина чувство сопричастности к проблемам страны. Главный раввин Британской империи д-р Й. Герца четко определил проблему: **"Человек всегда остаётся личностью, обладающей определенными правами. Оскорбление достоинства человека, лишение его принадлежащих ему прав рассматривается Торой как бунт против Творца"**.

А.Эйнштейну приписывают фразу о том, что идиот - это человек, который хочет получить новый результат старыми методами. Одним из феноменов сегодняшнего дня являются социальные сети. Для того, чтобы остановить процесс игнорирования прав Человека, предлагается вариант политической среды для принятия решений в виде специализированной социальной сети. Каждый гражданин при желании сможет высказывать своё мнение по любому вопросу, т.е. будет иметь право, но не обязанность принимать участие на том или ином реальном этапе технологии принятия решений. В процессе построения решения мнение каждого гражданина будет учитываться, **но в соответствии с его уровнем компетентности в этом вопросе и состоянием его психологической устойчивости**.

Взвешенный учёт мнения каждого гражданина - позволит ему быть уверенным, что он был причастен к принятым решениям. При этом каждый гражданин сможет выбрать вариант участия в принятии государственных решений, а именно :

1. по прежнему голосовать за партийные списки;
2. иметь конкретного депутата, т.е. передавать свои права в принятии государственных решений своему конкретному представителю, которому можно выразить недоверие и отозвать;
3. принимать личное участие в процессах формирования и принятия законодательных актов и других решений, (т.е. предлагать, оценивать, разрабатывать процедуры различных этапов или шагов и т.п)
4. не участвовать, но предупреждать об этом, а ещё лучше объяснять причину.
5. возможен смешанный вариант участия, когда Вы будете выбирать тип участия (один из 4) к конкретному блоку вопросов.

Правильное взаимодействие с Человеком, построенное на парадигме максимально возможной сопричастности к принимаемым решения, вызовет

к жизни миллионы **хозяев**, заинтересованное, коллективное мышление которых выведет общество на новый уровень развития.

Литература.

1. Тора, http://www.toraonline.ru/tora_inline/shmoys/yisroy.htm
2. Янг С. Системное управление организацией. "Советское радио", Москва, 1972.
3. Рав Авраам-Ицхак КУК, личность и учение, редактор-составитель Пинхас Полонский, Механаим-Бейт ha-Рав, 5766-2006.
4. Этерман А., "Колхозный базар", "Казначей", еженедельное Экономическое приложение к газете "Вести", 23.07.2009.
5. Адин Штейнзальц отвечает на вопросы Михаила Горелика, http://www.judaicaru.org/mekorhaim/makor_7.html.
6. Шор Х., <http://www.bgu.ac.il/~shor/ls%20there%20hidden%20info%20in%20Hebrew;%20Shore%202008%20%28Hebrew%29.pdf>.
7. 25 лет с начала перестройки, **15.03.2010** Беседа на радио "Эхо", <http://echo.msk.ru/programs/svoi-glaza/663413-echo>.
8. Открыто новое явление в физике сложных систем — резонанс, порожденный разнообразием. <http://elementy.ru/news/430401>.
9. Могут ли люди реагировать на чужую боль физически? <http://www.for-health.ru/art/2947.html>.
10. Радышевский Д., Вдова, сирота и пришелец, <http://madan.org.il/node/493>.
11. Ксендзюк А., Тайна Карлоса Кастанеды, "София", 2005.
12. Тимошенко А., Несовершенство нервных клеток ускорило работу мозга, <http://www.gzt.ru/topnews/science/-nesovershenstvo-nervnyh-kletok-uskorilo-rabotu-/322051.html>

Д-р А. Якиревич. Тел: 0546440855. E-mail : ar.yakir@gmail.com